

AVVISO

Per manifestazione di interesse per l'affidamento del Servizio per l'Aggiornamento del Modello di Enterprise Risk Management nonché un'attività opzionale di supporto alla redazione della matrice di allocazione dei rischi, in conformità alle disposizioni dell'Autorità di Regolazione dei Trasporti mediante lo svolgimento di una procedura negoziata ai sensi dell'art. 50, comma 1, lett. e) del D.Lgs. 31 marzo 2023, n. 36.

1. PREMESSE

- a. La società Stretto di Messina S.p.A. (d'ora in avanti la **"Società"** o anche **"SdM"**) è la concessionaria per la progettazione, realizzazione e gestione del collegamento stabile viario e ferroviario fra la Sicilia e la Calabria, opera strategica di preminente interesse nazionale inserita nella rete infrastrutturale dell'Unione Europea;
- b. in seguito all'uscita dallo stato di liquidazione e al riavvio delle attività operative, tra le varie iniziative, la Società ha proceduto a una complessiva ridefinizione del proprio sistema di controllo interno e di gestione dei rischi ("SCIGR"), nell'ambito del quale ha istituito, in linea con le best practice internazionali, un processo sistematico di Enterprise Risk Management (di seguito "Modello ERM") per l'identificazione, valutazione e gestione dei rischi aziendali il cui verificarsi può compromettere il raggiungimento degli obiettivi prefissati;
- c. in quest'ambito, al fine di garantire l'adeguatezza e l'aggiornamento del Modello ERM, la Società intende individuare un operatore economico cui eventualmente affidare il Servizio per l'analisi, revisione e aggiornamento del Modello ERM, nonché del relativo corpo documentale, come di seguito dettagliato all'art. 2 del presente Avviso;
- d. il dettaglio delle fasi in cui si articolano le macro attività è riportato nell'art. 3 del presente Avviso;
- e. a tal fine, con decisione a contrarre del 5 maggio 2026 prot. n. 1066 ha dato avvio alla procedura negoziata di cui all'art. 50, comma 1, lett. e) del D.Lgs n. 36/2023 che prevede l'individuazione di almeno n. 5 operatori economici, ove esistenti, da consultare e da individuare in base ad apposita indagine di mercato;
- f. con il presente Avviso SdM intende, pertanto, raccogliere le manifestazioni di interesse finalizzate a individuare – nel rispetto dei principi di non discriminazione, parità di trattamento, proporzionalità e trasparenza – gli operatori economici con i quali negoziare;
- g. SdM non opera alcuna limitazione in ordine al numero di operatori economici che intendano partecipare alla presente procedura.

2. OGGETTO DEL SERVIZIO

L'oggetto del Servizio comprende l'attività di analisi, revisione e aggiornamento del Modello ERM di SdM, nonché del relativo corpo documentale, comprensivo di procedure, istruzioni operative e modulistica di riferimento.

In particolare, l'aggiornamento dovrà tenere conto di:

- evoluzioni normative e di contesto della Società;
- modifiche organizzative intervenute;
- variazioni della mappatura dei processi aziendali;
- eventuali evidenze risultanti dal monitoraggio dei Key Risk Indicators ("KRI") già identificati in relazione ai rischi individuati nel Catalogo dei Rischi ERM elaborato nel 2025;

- eventuali evidenze o gap risultanti dagli altri framework specifici di gestione di rischi presenti in azienda (e.g. Compliance, Anticorruzione).

Il servizio è suddiviso in due attività:

- Macro Attività I:
 1. Revisione delle componenti del Risk Appetite Framework (quali il Risk Model, i livelli di Risk Appetite e Risk Tolerance), approvato dal Consiglio di Amministrazione nel 2025, tenendo conto di possibili mutamenti nel contesto interno ed esterno in cui opera la Società;
 2. Conduzione annuale del processo di Risk Assessment, con la revisione e l'eventuale aggiornamento della mappatura e della valutazione dei rischi contenuti nel Catalogo dei Rischi ERM e nel Catalogo dei Rischi PRM, sviluppati nel 2025, in conformità alla metodologia e ai criteri definiti dalla Linea Guida ERM della Società;
 3. Revisione e possibile aggiornamento del Risk Response e dell'Action Plan elaborati durante il processo di Risk Assessment del 2025, inclusa l'integrazione di ulteriori azioni correttive in relazione a eventi di rischio nuovi o già identificati;
 4. L'identificazione di specifici KRI per i rischi identificati nel Catalogo dei Rischi PRM.
- Macro Attività II (opzionale da avviare a discrezione di SdM):
 5. Predisposizione della matrice di allocazione dei rischi in conformità alle disposizioni e delibere che verranno indicate dall'Autorità di Regolazione dei Trasporti ("ART").

L'incarico, inoltre, dovrà essere effettuato in modo da consentire alla Società, successivamente al termine del servizio di cui trattasi, l'autonoma gestione del Modello ERM (aggiornamento dei rischi e revisione del Modello).

3. FASI DI SVILUPPO DEL SERVIZIO E PRINCIPALI DELIVERABLE

Il servizio di aggiornamento del Modello ERM si articolerà, indicativamente, nelle seguenti attività operative:

MACRO ATTIVITA' I

1. Quadro di riferimento:

- Raccolta e analisi della documentazione esistente;
- Incontro di kick-off e definizione di un piano di lavoro e di interviste ai Risk / Process Owner e alle strutture aziendali interessate.

2. Risk Assessment:

- Svolgimento delle interviste ai Risk / Process Owner e alle strutture aziendali interessate;
- Revisione e aggiornamento della mappatura dei rischi contenuta nel Catalogo dei Rischi ERM e nel Catalogo dei Rischi PRM sviluppati nel 2025;

- Definizione di metodologie e automatismi per l'aggregazione dei rischi e delle relative valutazioni gestiti dai framework specifici di compliance (D.Lgs. 231/2001 e Legge 190/2012) a livello di Modello ERM;
- Revisione e aggiornamento delle valutazioni di rischio inerente e residuo, finalizzate anche all'identificazione dei Top Risk;
- Consolidamento delle valutazioni di rischio inerente e residuo e definizione del livello di rischio complessivo della Società, finalizzato anche all'identificazione dei rischi in gap.

3. Risk Appetite:

- Eventuale aggiornamento della Linea Guida ERM e del Risk Model della Società;
- Revisione ed eventuale elaborazione di una nuova proposta di propensione al rischio della Società ("Risk Appetite") in funzione delle eventuali evoluzioni normative e di contesto della Società, delle modifiche organizzative intervenute, delle variazioni apportate al Risk Model e delle risultanze del Risk Assessment;
- Revisione ed eventuale aggiornamento di una nuova proposta in relazione alle soglie di Early Warning e Risk Tolerance.

4. Risk Response:

- Revisione ed eventuale aggiornamento del piano di azioni correttive individuate in relazione alla mappatura aggiornata dei rischi contenuti nel Catalogo dei Rischi ERM e nel Catalogo dei Rischi PRM.

5. Catalogo dei Rischi:

- Revisione e aggiornamento del Catalogo dei Rischi ERM e del Catalogo dei Rischi PRM sviluppati nel 2025 per riflettere le risultanze del processo di Risk Assessment e la revisione delle componenti del Risk Appetite Framework.

6. KRI:

- Identificazione di specifici KRI (e.g. indicatore, frequenza, soglie) per monitorare l'evoluzione nel tempo degli eventi di rischio identificati nel Catalogo dei Rischi PRM.

MACRO ATTIVITA' II (opzionale)

- Raccolta e analisi della documentazione di riferimento in materia predisposta dall'ART (e.g. disposizioni, delibere);
- Riconciliazione tra il Catalogo dei Rischi ERM / Catalogo dei Rischi PRM della Società e lo schema di riferimento per la predisposizione della matrice dell'allocatione dei rischi per gli affidamenti in concessione prevista dall'ART ("Matrice dei Rischi ART");
- Eventuale supporto nelle interazioni con l'ART nella definizione della Matrice dei Rischi ART;
- Predisposizione della Matrice dei Rischi ART in conformità alle disposizioni e delibere che verranno indicate dall'ART.

Deliverable previsti:

- Linee Guida ERM e relativi documenti di sintesi;
- Nuova proposta di Risk Appetite Framework e relativi documenti di sintesi;
- Report di Risk Assessment e relativi documenti di sintesi;
- Nuovo Catalogo dei Rischi ERM e Catalogo dei Rischi PRM;
- Definizione dei KRI per i rischi del Catalogo dei Rischi PRM e documentazione di sintesi;
- Matrice dei Rischi ART;
- Ulteriori documenti operativi di lavoro e metodologici.

4. DURATA COMPLESSIVA DELL'EVENTUALE FUTURO SERVIZIO

La Macro Attività I del Servizio ha una durata di 6 mesi dall'avvio della stessa e dovrà in ogni caso essere conclusa entro il 31/03/2027. Le attività riportate al punto 1, 2 e 3 dell'art. 2 del presente Avviso dovranno essere comunque concluse entro il 31/12/2026.

La Macro Attività II del Servizio è opzionale e verrà eventualmente avviata a totale discrezione della Società, senza alcuna pretesa da parte degli operatori economici in caso di mancata attivazione. La Macro Attività II del Servizio, da attivare solo previa formale richiesta da parte di SdM, è di 6 mesi dall'avvio della stessa e verrà eventualmente avviata entro il 31/12/2027.

5. MODALITA' PROCEDURA NEGOZIATA

L'importo a base d'asta è di **€67.000,00** (sessantasettemila/00) al netto dell'IVA ed è così suddiviso:

- €50.000,00 per la Macro Attività I;
- €17.000,00 per l'eventuale Macro Attività II.

Gli oneri per la sicurezza derivanti da rischi di interferenza – non soggetti a ribasso - sono pari a € 0,00.

Si rende noto che la procedura negoziata sarà aggiudicata secondo il criterio dell'**offerta economicamente più vantaggiosa**, individuata sulla base del miglior rapporto qualità/prezzo, ai sensi dell'articolo 108 del D.Lgs. 36/2023 (Codice dei Contratti Pubblici).

La valutazione delle offerte sarà effettuata da SdM mediante l'attribuzione di un punteggio, massimo complessivo pari a **100 punti**, ripartito tra la componente tecnica (qualitativa) e la componente economica (quantitativa) secondo i seguenti fattori di ponderazione:

- **Valutazione Tecnica** (Qualità): punteggio massimo attribuibile pari a 70 punti;
- **Valutazione Economica** (Prezzo): punteggio massimo attribuibile pari a 30 punti.

Il punteggio finale di ciascun operatore economico sarà determinato dalla somma dei punteggi ottenuti nelle singole valutazioni. L'affidamento avverrà a favore dell'operatore economico che avrà conseguito il punteggio complessivo più elevato.

Inoltre, SdM si riserva la facoltà di sottoporre a verifica un'offerta che, in base anche ad altri elementi, appaia anormalmente bassa.

Infine, si precisa che l'appalto verrà aggiudicato anche nell'ipotesi di presentazione di una sola offerta valida, sempre che sia ritenuta congrua: In ogni caso SdM si riserva la facoltà di non procedere all'aggiudicazione qualora nessuna offerta risulti conveniente o idonea in relazione all'oggetto del contratto ai sensi dell'art. 108, comma 10, del Codice.

6. REQUISITI DI PARTECIPAZIONE

I soggetti di cui all'art. 65 del D.lgs. 36/2023 che intendono manifestare interesse devono essere in possesso dei seguenti requisiti:

- a. Requisiti generali di cui agli artt. 94 e 95 del D. Lgs. 36/2023.
- b. Requisiti di idoneità professionale (art. 100, comma 1 lettera a) e comma 3 del D.Lgs. 36/2023): Iscrizione nel Registro della Camera di commercio, industria, artigianato e agricoltura o nel registro delle commissioni provinciali per l'artigianato o presso i competenti ordini professionali per un'attività pertinente anche se non coincidente con l'oggetto dell'appalto.
- c. Requisiti di capacità economica e finanziaria (art. 100, comma 1 lettera b) e comma 11 del D.Lgs 36/2023): fatturato globale almeno pari al doppio del valore stimato dell'appalto, maturato nei migliori tre anni degli ultimi cinque anni precedenti a quello di indizione della procedura.
- d. Requisiti di capacità tecniche e professionali (art. 100 comma 1 lettera c) e comma 11 del D.Lgs. 36/2023): Aver eseguito negli ultimi dieci anni dalla data di pubblicazione del presente Avviso n. 3 incarichi analoghi a quello oggetto del futuro affidamento, a favore anche di soggetti privati. Tra tali incarichi, almeno n. 2 devono essere stati svolti nel settore delle infrastrutture (e.g. autostradale, aeroporti, rete ferroviaria, porti), ovvero in favore di società o enti operanti nell'ambito della realizzazione, gestione o manutenzione di infrastrutture e lavori.

7. MODALITÀ E TERMINE DI PRESENTAZIONE DELLE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE

Gli operatori economici interessati e in possesso, alla data del presente avviso, dei requisiti sopra elencati possono proporre la propria candidatura ad essere invitati alla successiva fase della procedura, previa registrazione alla piattaforma telematica Maggioli/Adepp utilizzata da SdM, attivando la funzione "Registrati" presente nella sezione "Area Riservata Fornitori".

Per gli operatori economici che, alla data del presente avviso, risultassero già iscritti in piattaforma, non è necessaria una nuova registrazione potendo utilizzare le credenziali già acquisite.

Il termine ultimo per manifestare l'interesse ad essere invitati alla successiva selezione è stabilito entro e non oltre il 11 luglio 2026 ore 12:00, a pena di irricevibilità.

L'operatore economico, con la presentazione della manifestazione di interesse accetta, implicitamente, senza condizione o riserva alcuna, tutte le norme e disposizioni contenute nel presente Avviso.

Non saranno ammesse le manifestazioni di interesse pervenute oltre il termine stabilito.

SdM, acquisite le manifestazioni di interesse attraverso la suindicata piattaforma telematica provvederà ad invitare alla successiva procedura negoziata, che si svolgerà in modalità telematica tramite la predetta piattaforma, tutti i soggetti che hanno presentato entro i termini apposta manifestazione di interesse e che sono in possesso dei requisiti richiesti.

Si precisa che in questa fase non dovrà essere trasmessa nessuna offerta economica da parte degli operatori economici, in caso contrario l'operatore economico non potrà essere ammesso alla successiva fase di gara.

Le modalità di presentazione della successiva offerta e ogni altra condizione necessaria all'affidamento della procedura saranno indicate nella lettera di invito e nell'ulteriore documentazione che sarà trasmessa ai soggetti che hanno manifestato l'interesse a partecipare.

Eventuali richieste di informazioni, presentate entro e non oltre il 2 luglio 2026 in ordine al presente avviso potranno essere inoltrati, a mezzo piattaforma telematica di cui sopra riportando nell'oggetto la dicitura: "richiesta chiarimenti".

Non saranno considerati validi e non verrà, quindi, fornita risposta a richieste di chiarimenti pervenute in modalità differenti.

Per qualsiasi informazione sul funzionamento tecnico del Portale Appalti è possibile contattare il numero dedicato Maggioli 0422.267755, attivo dal lunedì al venerdì dalle 8:30 – 13:00 e dalle 14:00 – 17:30 ovvero inviare una mail a service.appalti@maggioli.it ovvero accedere alla sezione del Portale "Informazioni – Assistenza Operatori Economici". Si precisa che i servizi di assistenza agli operatori economici sono assicurati sino a 48 ore prima dei termini per la presentazione delle offerte nei giorni e negli orari in cui il servizio di Help Desk è disponibile. I documenti della procedura sono liberamente consultabili da parte di ciascun Operatore Economico sul Portale Appalti <https://strettodimessina-appalti.maggiolicloud.it/PortaleAppalti/it/homepage.wp> (vedi "Guida alla presentazione delle offerte telematiche"). L'accesso all'area Comunicazioni da parte di ciascun Operatore Economico è subordinato alla registrazione e all'accesso all'area riservata sul Portale <https://strettodimessina-appalti.maggiolicloud.it/PortaleAppalti/it/homepage.wp>. Gli Operatori Economici, dopo la registrazione al Portale Appalti, devono comunicare esclusivamente tramite l'area Comunicazioni del già menzionato Portale.

In conformità a quanto stabilito dall'art. 2 dell'Allegato II.1 al D.Lgs. n. 36/2023, il presente Avviso non costituisce atto negoziale né un invito a partecipare a gare, ma unicamente la richiesta di manifestazione di interesse al quale potrà seguire l'eventuale richiesta di offerta per il servizio sopra descritto.

Pertanto, le manifestazioni di interesse non vincolano né impegnano in alcun modo SdM, né comportano per i richiedenti alcun diritto in ordine all'eventuale affidamento del servizio.

SdM si riserva la facoltà di non procedere all'espletamento della selezione e/o di interromperla in ogni momento e/o di non procedere all'aggiudicazione qualora le offerte/a non risultino convenienti o rispondenti alle proprie esigenze.

SdM si riserva, più in generale, la facoltà di revocare in autotutela e in qualsiasi momento la procedura attivata o comunque di non espletare la stessa per sopravvenuti motivi di pubblico

interesse ovvero nel caso di mutamento della situazione di fatto non prevedibile al momento dell'adozione del provvedimento o di nuova valutazione dell'interesse pubblico originario.

8. RESPONSABILE UNICO DEL PROGETTO (RUP)

SdM ha individuato quale Responsabile Unico del Progetto il dottor Dino Di Rosa (info@pec.strettodimessina.it).

9. TRATTAMENTO DATI PERSONALI

Il trattamento dei dati personali acquisiti da SdM in relazione alla presente manifestazione di interesse è effettuato nel rispetto delle disposizioni contenute nel Regolamento Europeo 2016/679 (Regolamento GDPR - General Data Protection Regulation) e nel Codice della Privacy (D. Lgs. 196/2003 come modificato dal D. Lgs. 101/2018).

Titolare del trattamento è la "Stretto di Messina S.p.A.".

Come risulta dall'Informativa Privacy i dati forniti dall'operatore economico sono trattati da SdM esclusivamente per le finalità connesse alla gestione della presente manifestazione di interesse, quindi su base giuridica, secondo i principi di correttezza, liceità, protezione della tutela della riservatezza degli interessati, conservati per un periodo non superiore a quello previsto nell'ambito delle finalità.

10. CODICE ETICO E MODELLO DI ORGANIZZAZIONE E GESTIONE

L'operatore economico si obbliga a rispettare, e a far rispettare al proprio personale i principi e i doveri etici richiamati nel Codice Etico in vigore presso SdM e disponibile sul sito <http://www.strettodimessina.it> (Sezione "Società Trasparente/Disposizioni generali/Atti generali).

L'operatore economico è altresì consapevole che SdM ha adottato un Modello di organizzazione e gestione in ottemperanza al D. Lgs. n. 231/2001, anch'esso consultabile sul sito <http://www.strettodimessina.it> (Sezione "Società Trasparente/Disposizioni generali/Atti generali), con l'obiettivo di prevenire i reati, di cui al medesimo decreto, ivi compresi quelli contro la Pubblica Amministrazione ed i reati societari. La violazione delle regole previste nei documenti rappresenterà grave inadempimento contrattuale e causa di risoluzione del contratto ex art. 1456 c.c. L'operatore economico manleva fin d'ora SdM per eventuali sanzioni o danni che dovessero derivare, a quest'ultima, quale conseguenza della violazione dei citati Codice Etico e Modello 231 da parte dell'operatore economico o del suo personale.

11. FORO COMPETENTE

Per qualsiasi controversia che dovesse insorgere in dipendenza della presente manifestazione di interesse sarà competente esclusivamente il Foro di Roma.

Il presente Avviso è pubblicato sul sito di Stretto di Messina <http://www.strettodimessina.it>, nella

sezione “Amministrazione trasparente” sotto la sezione “Bandi e contratti” e sulla Banca dati nazionale dei contratti pubblici dell’Anac per un periodo di 15 giorni.

- 1) Allegato A “Manifestazione di interesse”

Il Direttore Legale

Andrea Parrella